

## 7. Hospodaření a činnost ŠS

### Cíle:

- podpora dlouhodobých projektů – mládež, reprezentace, trenéři a k tomuto vázat prostředky
- Přenesení části zodpovědnosti za fundraising na KŠ a oddíly – nezbytnost daná zákonnými podmínkami
- Motivace oddílů ke zvyšování členské základny

Tématem byl VV pověřen předseda ŠS Viktor Novotný.

### Zlepšení práce ŠSČR

Akutně je potřeba zlepšit účetně-hospodářskou agendu svazu – s ohledem na problémy na minulé konferenci a i s ohledem na nárůst práce kolem státních dotací.

Prvotní úkol je najít vhodnou osobu **hospodáře**, druhotný bude optimalizace souvisejících procesů, aby se ulehčilo všem stávajícím pracovníkům sekretariátu. Toto považuji za prioritu č. 1, náklady pro rok 2012 budou dost odvislé od požadavků nového hospodáře, od výsledků optimalizace, objednávání souvisejících služeb (outsourcing) – kde by mohlo jít i o shora nařízenou podporu nové okresní a krajské struktury sportovních organizací (ty mají umět např. právě pomáhat klubům s vyúčtováním atd., ale nic není zatím jasné). Pro všechny případy bych zatím navrhl přehnaný rozpočet 450.000 Kč, ušetřené prostředky bude možno někdy v létě či na podzim přesunout jinač.

Podle výsledků optimalizace bych zvažil konkurz na **Generálního sekretáře** jako čistě zaměstnance na plný úvazek. Náklady s odvody cca. od 35.000 měsíčně, tj. rezerva z programu V. v tomto roce 250.000 Kč.

### Fundraiser

Vedle P.R. druhá důležitá a při tom zanedbaná oblast v činnosti ŠSČR.

Náplň činnosti:

- fundraising v oblasti stávajících akcí ŠSČR (ligy, MČR v blesku, Online MČR...).
- fundraising v oblasti státních a veřejných dotací (především MŠMT – využívání všech možností, doporučení pro vylepšování rozhodujících ukazatelů atd.)
- fundraising v oblasti nových nejen P.R. projektů (Šachy do škol, Ankety, grantové možnosti v sociálních projektech atd.)
- aktivní pomoc klubům a krajům, obzvláště v souvislosti s aktuálním přerozdělováním peněz z loterií a hazardu. Vzhledem k tomu, že na radnice útočí v tuto chvíli velké množství sportovních lobby, pro šachy by byla ideální určitá profilace a jako ideální se jeví spojení této kampaně s projektem Šachy do škol podpořeným i Evropským Parlamentem – školy jsou téměř v každé obci, mládež je politicky nejprůchodnější - šachisté by si tak mohli všude přijít na svůj podíl.

Díky dotaci V. lze letos investovat do kvalitního fundraisera se smlouvou do konce roku s předpokladem, že náklady na svou osobu na příští léta by si měl zajistit. Pro rok 2012: od cca. 300.000 Kč.

S takto nastaveným aparátem by se ŠSČR pozvedl na zcela jinou profesionální úroveň. Takto postavený aparát bude zároveň připraven k podpoře členů ŠSČR v otázkách, s kterými si neporadí sami. Zvýšení nákladů je sice závazkem pro příští léta, existuje ale předpoklad, že zvýšená úroveň práce přinese i další finanční zdroje. Vzhledem k současnému bídnému stavu ovšem není zdaleka jisté, že se tyto náklady podaří hned pokrýt celé. Jako pojistku doporučuji zatím u pozic fundraisera a PR pracovníka uzavření smluv na dobu určitou do 31. 3. 2013, do kdy by mohlo být rozhodnuto o dotacích na příští rok. Zároveň je nutné z letošního rozpočtu vytvořit rezervu, jejíž minimální výši vidím na 2 miliony Kč.

## ***Podpora činnosti oddílů ŠSČR***

Činnost ŠSČR je dlouhodobě financována z příspěvků svých členů. Tyto příspěvky vybírají oddíly a odvádějí je krajům a ŠSČR na pokrytí nákladů na jejich činnost. Je ale celkem zřejmé, že tam, kde jsou oddílové příspěvky převažujícím zdrojem financování klubu, jsou tyto odvody bolestivé, neboť takové kluby mají minimální rozpočty a snaží se vybírat právě pouze tak vysoké příspěvky, aby pokryly nejnütnější výdaje.

### ***Dotace oddílům***

Jelikož ŠSČR jako střecha všech šachistů zastupuje zájmy svých členů, a jelikož se nám letos podařilo získat ze státních zdrojů vyšší dotaci než v minulosti, navrhujeme podpořit všechny naše oddíly dotací ve výši vybraných členských příspěvků, protože věříme, že každý oddíl dokáže použít tuto částku přesně na to, co ho nejvíc pálí. Zároveň doufáme, že toto opatření pomůže i k tomu, aby oddíly registrovaly i hráče, u kterých tak přestaly činit (ty méně aktivní, začínající mládež atd.) a pomohou tak zároveň opět svazu v soutěži o státní dotace s ostatními sporty. Ve snaze o okamžitý efekt navrhují jako letošní rozhodující den pro výšku dotace od ŠSČR den 31. 5. 2012, do kdy je možné zaregistrovat další členy, na které by se dotace ještě vztahovala (později registrovaní členové budou bez dotace). V roce 2013 bude rozhodným dnem termín registrace, tj. 1. 3. 2013. O výši možné dotace v příštím roce bude rozhodnuto na základě výšky získané dotace.

Dotace se netýká krajských příspěvků, které se rovněž platí a pokud kraje nerozhodnou jinak, vracet se zatím nebudou. Zájmem ŠSČR je zlepšit tak finanční příjmy krajů, kde společně s dalšími programy dotovanými ze ŠSČR bude vzrůstat jejich důležitost.

Každý oddíl jako příjemce dotace musí se ŠSČR uzavřít smlouvu a dotaci vyúčtovat (nájem místností, cestovné na soutěže družstev, trenéři mládeže, ceny do oddílového přeboru atd.). Oddíly bez právní subjektivity musí toto řešit přes svou střechu (TJ, Sokol, DDM atd.). Vyřešit se bude muset agenda s tím spojená (sekretariát, zapojení krajů, uvažované okresní servisní organizace sportu (bývalé regionální struktury ČSTV...)).

Rozpočet projektu: 1,5 mil. Kč

### ***Podpora ve fundraisingu***

Aby byly klubové finance v lepším stavu, je potřeba hledat zdroje i jinde. Přímo ze své podstaty jsou ideální možností k navýšení zdrojů obce (a v menší míře kraje), které sport podporují obvykle formou grantů, dotací, poskytováním prostor či třeba záštitou starosty nad pořádanými akcemi. Je hřích každého klubu, pokud zehrá na finance a o spolupráci s obcí se ani nepokusí.

**Zároveň máme letos ojedinělou příležitost poprat se o peníze navíc z hazardu a loterií.**

ŠSČR nabídne pomoc svého profesionálního aparátu, vytvoří grantový manuál, pomocí newsletteru bude oddíly tlačit k iniciativě.

### ***Podpora oddílového života***

Kamenem úrazu fungování oddílů nejsou tak finance jako osobní aktivita organizátorů klubového života. Zde je možno apelovat na to, aby ti, co se starají, byli třeba i finančně motivováni. Vyškolí-li se aktivní člen oddílu na rozhodčího a uspořádá-li poté oddílový přebor se zápočtem na Elo, bude jistě mít více entusiasmů, pokud za každé kolo dostane příslušnou odměnu.

Ani tato snaha ovšem nepomůže, pokud v klubu již nejsou ani zájemci o hraní oddílového přeboru. V takových případech je potřeba hledat nové impulzy, nová místa (zkusili jste hospodský turnaj?), jiné způsoby, jak opět klubový život pozvednout.

## ***Dotace oddílům***

Jelikož ŠSČR jako střecha všech šachistů zastupuje zájmy svých členů, a jelikož se nám letos podařilo získat ze státních zdrojů vyšší dotaci než v minulosti, navrhujeme podpořit všechny naše oddíly dotací ve výši vybraných členských příspěvků, protože věříme, že každý oddíl dokáže použít tuto částku přesně na to, co ho nejvíc pálí. Zároveň doufáme, že toto opatření pomůže i k tomu, aby oddíly registrovaly i hráče, u kterých tak přestaly činit (ty méně aktivní, začínající mládež atd.) a pomohou tak zároveň opět svazu v soutěži o státní dotace s ostatními sporty. Ve snaze o okamžitý efekt navrhuji jako letošní rozhodující den pro výšku dotace od ŠSČR den 31. 5. 2012, do kdy je možné zaregistrovat další členy, na které by se dotace ještě vztahovala (později registrovaní členové budou bez dotace). V roce 2013 bude rozhodným dnem termín registrace, tj. 1. 3. 2013. O výši možné dotace v příštím roce bude rozhodnuto na základě výšky získané dotace.

Dotace se netýká krajských příspěvků, které se rovněž platí a pokud kraje nerozhodnou jinak, vracet se zatím nebudou. Zájmem ŠSČR je zlepšit tak finanční příjmy krajů, kde společně s dalšími programy dotovanými ze ŠSČR bude vzrůstat jejich důležitost.

Každý oddíl jako příjemce dotace musí se ŠSČR uzavřít smlouvu a dotaci vyúčtovat (nájem místností, cestovné na soutěže družstev, trenéři mládeže, ceny do oddílového přeboru atd.). Oddíly bez právní subjektivity musí toto řešit přes svou střechu (TJ, Sokol, DDM atd.). Vyřešit se bude muset agenda s tím spojená (sekretariát, zapojení krajů, uvažované okresní servisní organizace sportu (bývalé regionální struktury ČSTV...)).

Rozpočet projektu: 1,5 mil. Kč

## ***Podpora ve fundraisingu***

Aby byly klubové finance v lepším stavu, je potřeba hledat zdroje i jinde. Přímo ze své podstaty jsou ideální možností k navýšení zdrojů obce (a v menší míře kraje), které sport podporují obvykle formou grantů, dotací, poskytováním prostor či třeba záštitou starosty nad pořádanými akcemi. Je hříchem každého klubu, pokud zehrá na finance a o spolupráci s obcí se ani nepokusí.

**Zároveň máme letos ojedinelou příležitost poprat se o peníze navíc z hazardu a loterií.**

ŠSČR nabídne pomoc svého profesionálního aparátu, vytvoří grantový manuál, pomocí newsletteru bude oddíly tlačít k iniciativě.

Viktor Novotný